EDUCAÇÃO SUPERIOR PARTICULAR NAS Regiões Brasileinas



ANÁLISE DOS RESULTADOS DO CENSO DA EDUCAÇÃO SUPERIOR 2024





Apresentação

POR BRUNO AA BARRETO

Fundador e CEO do Grupo Crátilo Doutor em Comunicação e MBA em Gestão Universitária





"BRASIL PROFUNDO": OPORTUNIDADES NA EDUCAÇÃO SUPERIOR

É com um profundo senso de compromisso e a convicção de que o conhecimento é a base para a transformação que apresentamos esta nova edição do "Panorama da Educação Superior Particular nas Regiões Brasileiras". Este estudo reflete a dedicação do Grupo Crátilo em fornecer inteligência de mercado acionável para um setor tão vital para o desenvolvimento do nosso país.

Em 2025, o Brasil celebrou um marco histórico: o número de universitários ultrapassou a impressionante marca de 10 milhões. Desses, mais de 8 milhões estão matriculados na rede privada, um testemunho inegável da força e da capilaridade das Instituições de Ensino Superior (IES) particulares como verdadeiros locomotores da educação brasileira.

No entanto, por trás desses números grandiosos, reside uma realidade complexa e desafiadora. Observamos uma concentração de mercado onde apenas quatro IES detêm 23% do total de universitários. Em contraste, a vasta maioria do nosso sistema educacional é composta por pequenas e médias instituições: 76% das IES brasileiras possuem até 2.000 alunos, e um alarmante 41% delas operam com até 300 estudantes, um número que, infelizmente, continua em declínio.

Essas IES de pequeno e médio porte são a espinha dorsal da educação em incontáveis regiões. Elas possuem laços profundos com suas comunidades, carregam tradição e defendem, com resiliência, uma educação de qualidade. Contudo, encontram-se hoje sufocadas por um mercado altamente concentrado, pela pressão sobre o valor das mensalidades e por crescentes dificuldades de sustentabilidade.

É para essas instituições, e para o "Brasil profundo" que elas atendem, que este Panorama foi concebido. O Grupo Crátilo, por meio deste estudo, busca subsidiar e fomentar o desenvolvimento das IES regionais. Este trabalho foi enriquecido pelo apoio institucional do *Ecossistema Simplifica* e com insghts da *Mercado Edu*. Reconhecemos que o Brasil é um país de dimensões continentais, cujas realidades e desafios são tão diversos quanto sua geografia. Uma análise genérica não basta; precisamos de recortes regionais que desvendem as particularidades de cada canto do nosso território. As dores e as oportunidades da região amazônica, com sua vasta extensão e desafios logísticos, diferem enormemente da dinâmica de mercado e do perfil demográfico da região Sul, por exemplo.



"BRASIL PROFUNDO": OPORTUNIDADES NA EDUCAÇÃO SUPERIOR

Nosso objetivo é claro: oferecer insights estratégicos e dados precisos que auxiliem os dirigentes educacionais a planejarem com maior assertividade o ano de 2026. Com uma abordagem baseada em dados, será possível compreender melhor a dinâmica de mercado local, analisar a concorrência e otimizar o portfólio de cursos, garantindo que a oferta educacional esteja alinhada às necessidades e aspirações de suas comunidades.

Para enriquecer ainda mais este trabalho, contamos com a valiosa contribuição de **Elizabeth Guedes, Presidente eleita da CONFENEN**, que assina o posfácio deste relatório. Sua análise perspicaz, que inclusive nos trouxe o termo "Brasil profundo", ressalta a importância inegável do Ensino a Distância como uma forma de entrega que não podemos prescindir, especialmente em um país com mais de 2.466 cidades com menos de 10 mil habitantes, onde o EAD se torna, muitas vezes, a única ponte para a aprendizagem e o futuro. Aproveitamos este momento para parabenizá-la por sua recente e histórica eleição como a primeira mulher a presidir a CONFENEN em oito décadas, um feito que inspira e reforça a relevância de sua voz no cenário educacional.

Aproveito para agradecer também o apoio institucional do *Ecossistema Simplifica* e da *Mercado Edu* no desenvolvimento e divulgações aos seus parceiros deste estudo. Convidamos a todos a mergulharem nas páginas deste Panorama. Que ele sirva como uma ferramenta estratégica para a tomada de decisões, impulsionando o crescimento sustentável e a qualidade da educação superior particular em todas as regiões do nosso Brasil. Desejamos a todos uma ótima leitura!

Atenciosamente,

Prof. Dr. Bruno A. A. BarretoCEO da Crátilo Educacional



panprama Brasil

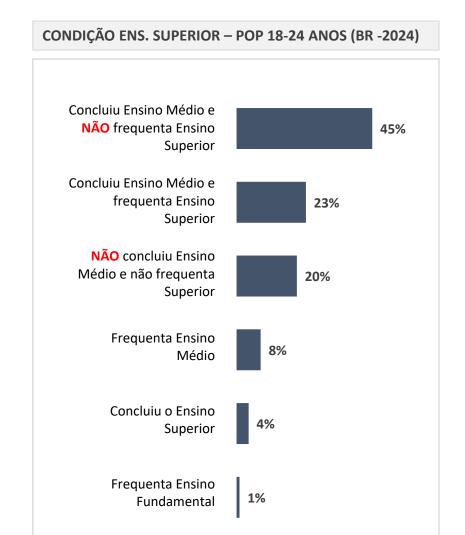
NÚMEROS DE ESCOLARIZAÇÃO POR FAIXA DE IDADE E PRIMEIRAS ANÁLISES DOS DADOS DO CENSO DA EDUCAÇÃO SUPERIOR 2024



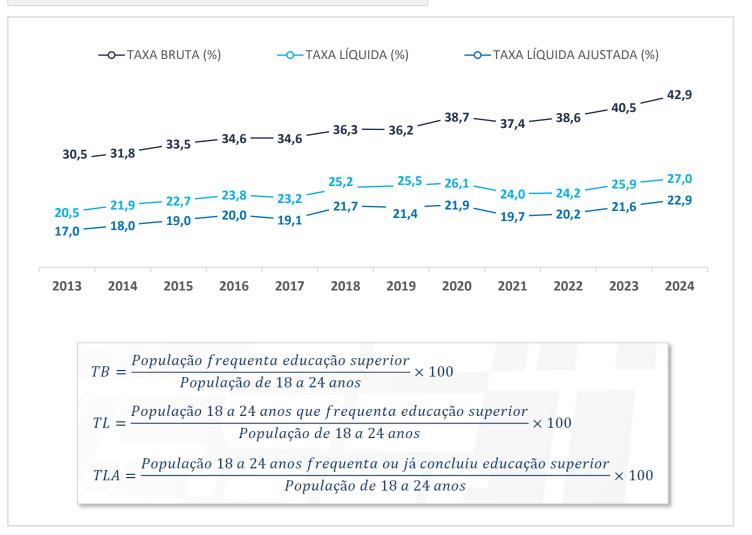
TAXAS DE ESCOLARIZAÇÃO - POPULAÇÃO DE 18-24 ANOS



Proporção de pessoas 18-24 que frequenta educação superior é de 25% da população total nessa idade



TAXAS DE ESCOLARIZAÇÃO BRUTA E LÍQUIDA (%) (BR 2023)

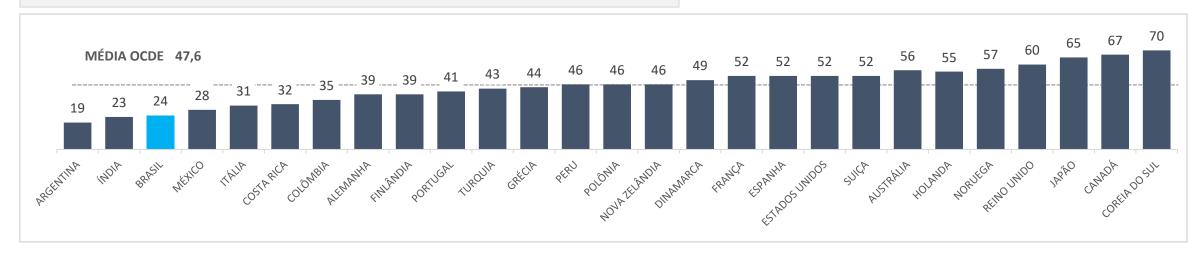


TAXAS DE ESCOLARIZAÇÃO - POPULAÇÃO DE 25-64 ANOS

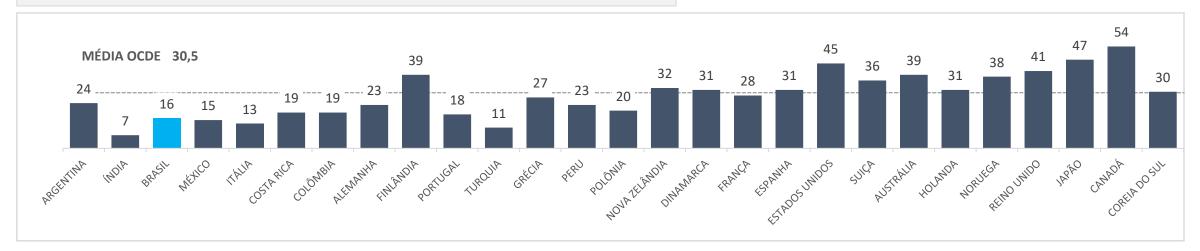


Temos desafios também entre as faixas a partir de 25 anos de idade, onde estamos abaixo da média OCDE

PERCENTUAL DA POPULAÇÃO COM ENSINO SUPERIOR POR FAIXA ETÁRIA 25-34 ANOS (2023) (%)



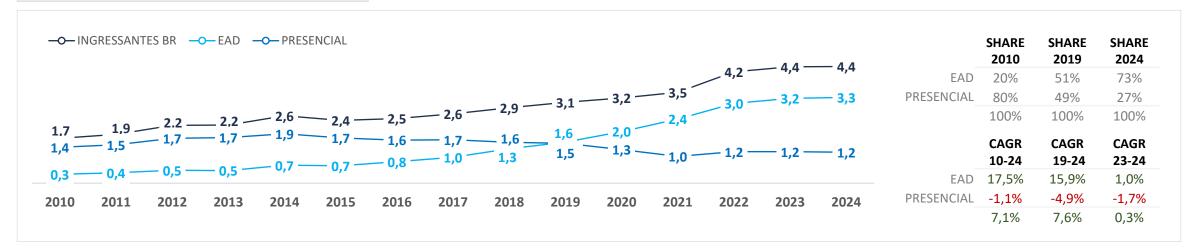
PERCENTUAL DA POPULAÇÃO COM ENSINO SUPERIOR POR FAIXA ETÁRIA 35-64 ANOS (2023) (%)



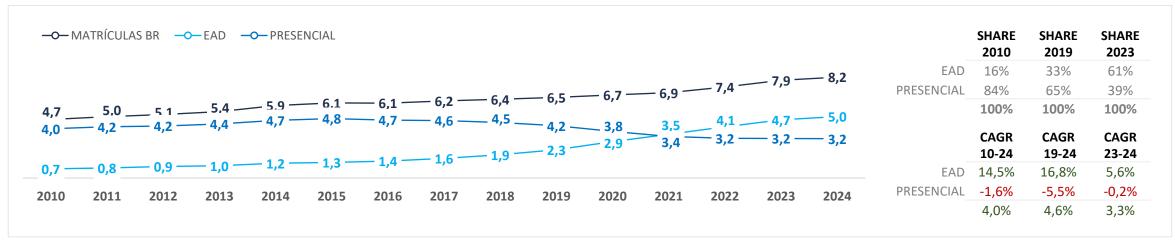


Ingressos na modalidade a distância impulsionam crescimento do Ensino Superior particular no Brasil

INGRESSANTES PARTICULARES BRASIL (Milhões)



MATRÍCULAS PARTICULARES BRASIL (Milhões)



MUNICÍPIOS COM ALUNOS MATRICULADOS EM POLO EAD

Em 2014, aproximadamente 1.600 municípios possuíam polo de EAD, em 2024, são mais de 3.387 cidades.



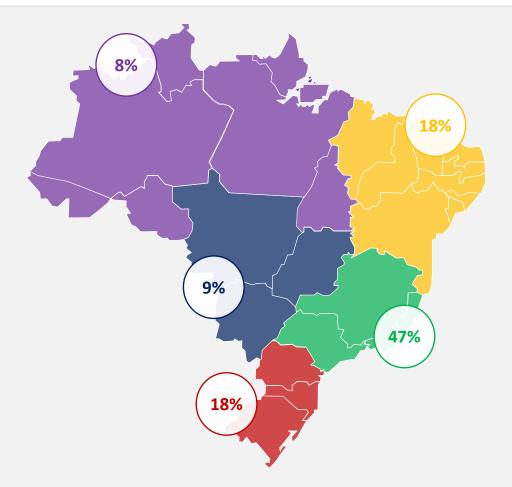




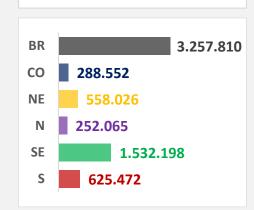


MERCADO PARTICULAR INGRESSANTES & MATRÍCULAS - PRESENCIAL & EAD (2024)

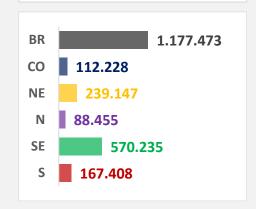
PARTICIPAÇÃO NO VOLUME TOTAL DE INGRESSANTES PARTICULARES – REGIÕES (%)



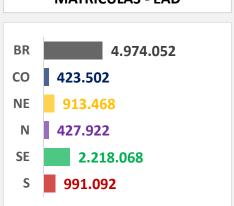
INGRESSANTES - EAD



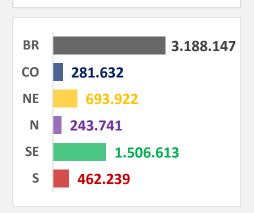
INGRESSANTES - PRESENCIAL



MATRÍCULAS - EAD



MATRÍCULAS - PRESENCIAL

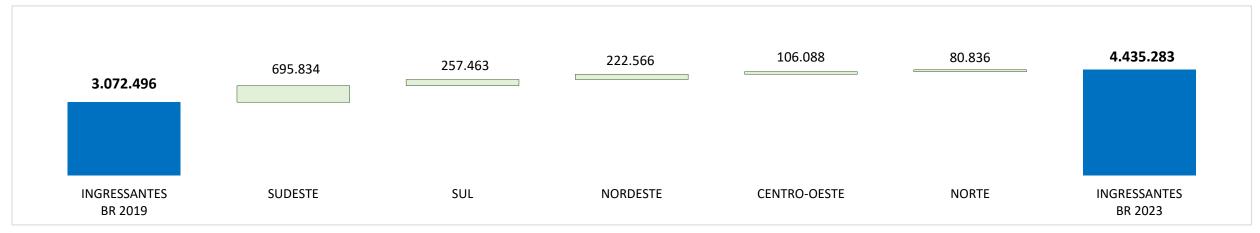


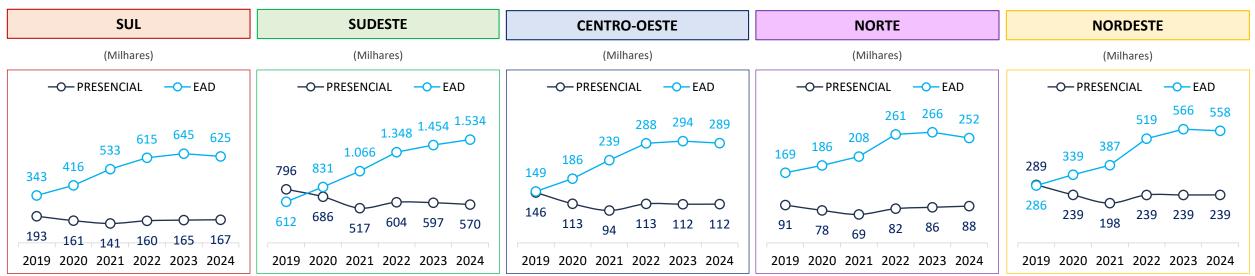
MERCADO PARTICULAR - BALANÇO DE INGRESSANTES



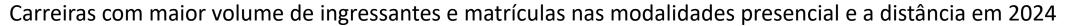


BALANÇO DO CRESCIMENTO NAS REGIÕES (2019 x 2024) - INGRESSANTES (EAD + PRES)





MERCADO PARTICULAR - RANKING DE CURSOS BRASIL





TOP 20 INGRESSANTES – EAD

PEDAGOGIA	375.498	12%
ADMINISTRAÇÃO	251.424	8%
EDUCAÇÃO FÍSICA	199.814	6%
ANÁLISE DESENV. SIST	159.280	5%
GESTÃO DE RH	139.335	4%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	119.821	4%
ENFERMAGEM	107.549	3%
LOGÍSTICA	86.667	3%
MARKETING	77.535	2%
BIOMEDICINA	70.162	2%
NUTRIÇÃO	65.531	2%
FARMÁCIA	61.541	2%
GESTÃO COMERCIAL	60.404	2%
GESTÃO FINANCEIRA	54.210	2%
SERVIÇO SOCIAL	52.901	2%
LETRAS	52.816	2%
FISIOTERAPIA	49.900	2%
PROCESSOS GERENCIAIS	43.530	1%
GESTÃO PÚBLICA	43.399	1%
ESTÉTICA	38.760	1%
TOP 20 CURSOS	2.110.077	65%

TOP 20 MATRÍCULAS – EAD

DED A COCIA	COE 442	4.40/
PEDAGOGIA	695.442	14%
ADMINISTRAÇÃO	420.142	8%
EDUCAÇÃO FÍSICA	329.068	7%
ANÁLISE DESENV. SIST	233.315	5%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	213.567	4%
ENFERMAGEM	202.560	4%
GESTÃO DE RH	193.965	4%
LOGÍSTICA	121.844	2%
FARMÁCIA	105.483	2%
NUTRIÇÃO	102.454	2%
BIOMEDICINA	97.674	2%
MARKETING	94.907	2%
SERVIÇO SOCIAL	94.393	2%
LETRAS	85.369	2%
FISIOTERAPIA	83.251	2%
GESTÃO COMERCIAL	76.647	2%
GESTÃO FINANCEIRA	73.025	1%
GESTÃO PÚBLICA	69.313	1%
PROCESSOS GERENCIAIS	66.237	1%
ENGENHARIA CIVIL	60.311	1%
TOP 20 CURSOS	3.418.967	69%

TOP 20 INGRESSANTES - PRESENCIAL

DIREITO	205.096	17%
PSICOLOGIA	131.705	11%
ENFERMAGEM	82.969	7%
ADMINISTRAÇÃO	57.995	5%
MEDICINA	45.900	4%
FISIOTERAPIA	44.845	4%
BIOMEDICINA	42.727	4%
ANÁLISE DESENV. SIST.	41.943	4%
MEDICINA VETERINÁRIA	41.553	4%
ODONTOLOGIA	41.496	4%
EDUCAÇÃO FÍSICA	38.340	3%
FARMÁCIA	30.568	3%
NUTRIÇÃO	28.341	2%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	26.735	2%
PEDAGOGIA	26.394	2%
ARQUITETURA	21.855	2%
CIÊNCIAS COMPUTAÇÃO	20.696	2%
ENGENHARIA CIVIL	19.106	2%
COMUNICAÇÃO SOCIAL	13.003	1%
SISTEMAS INFORMAÇÃO	12.225	1%
TOP 20 CURSOS	973.492	83%

TOP 20 MATRÍCULAS – PRESENCIAL

DIREITO	565.646	18%
PSICOLOGIA	346.336	11%
ENFERMAGEM	237.896	7%
MEDICINA	207.838	7%
ADMINISTRAÇÃO	142.222	4%
ODONTOLOGIA	140.139	4%
MEDICINA VETERINÁRIA	128.364	4%
FISIOTERAPIA	128.044	4%
BIOMEDICINA	96.873	3%
FARMÁCIA	95.095	3%
EDUCAÇÃO FÍSICA	81.864	3%
ARQUITETURA	73.871	2%
NUTRIÇÃO	71.023	2%
PEDAGOGIA	69.443	2%
ANÁLISE DESENV. SIST.	68.173	2%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	66.402	2%
ENGENHARIA CIVIL	61.066	2%
CIÊNCIAS COMPUTAÇÃO	48.880	2%
COMUNICAÇÃO SOCIAL	35.690	1%
ENGENHARIA MECÂNICA	34.367	1%
TOP 20 CURSOS	2.699.232	85%



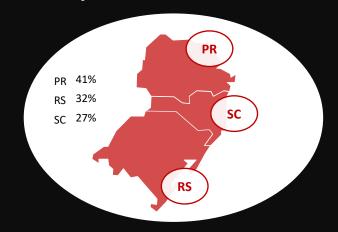
REGIÕES GRASILEIRAS



REGIÃO SUL

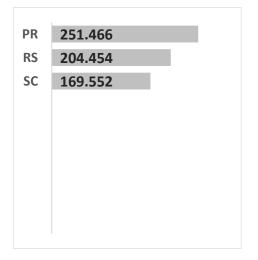
Quantidade de ingressantes e matriculados por modalidade para os Estados da Região

DISTRIBUIÇÃO VOLUME TOTAL DE INGRESSANTES



	INGRESSANTES	MATRÍCULAS
EAD	625.472	991.092
PRESENCIAL	167.408	462.239
TOTAL	792.880	1.453.331

INGRESSANTES - EAD



INGRESSANTES - PRESENCIAL

PR	70.737
RS	48.509
SC	48.162
	I

MATRÍCULAS - EAD

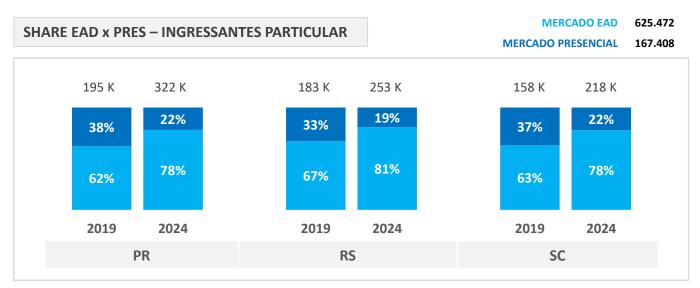
PR	392.929	
RS	331.250	
SC	266.913	

MATRÍCULAS - PRESENCIAL

PR	184.661
RS	145.875
SC	131.703



Participação de cada modalidade no volume dos Estados e principais cursos em cada modalidade na Região



TOTAL TOP 10	300.923	48%
LOGÍSTICA	14.594	3% 2%
BIOMEDICINA	15.696	3%
ENFERMAGEM	16.363	3%
PROC. GERENCIAIS	16.433	3%
GESTÃO RH	22.197	4%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	25.854	4%
ANÁLISE DESENV. SIST	30.055	5%
EDUCAÇÃO FÍSICA	39.223	6%
ADMINISTRAÇÃO	54.340	9%
PEDAGOGIA	66.168	11%

TOP 10 INGRESSANTES - EAD

DIREITO	28.736	17%
PSICOLOGIA	19.090	11%
ADMINISTRAÇÃO	8.214	5%
ENFERMAGEM	8.151	5%
VETERINÁRIA	6.663	4%
BIOMEDICINA	6.100	4%
MEDICINA	6.080	4%
EDUCAÇÃO FÍSICA	5.709	3%
FISIOTERAPIA	5.608	3%
ANÁLISE DESENV. SIST	5.328	3%
TOTAL TOP 10	99.679	60%

TOP 10 INGRESSANTES - PRES

SHARE EAD x PR	ES – MATRÍCUL	AS PARTICULAR		MERCADO EAD 991.092 MERCADO PRESENCIAL 462.239
411 K	578 K	405 K	477 K	321 K 399 K
55%	32%	55%	31%	50%
45%	68%	45%	69%	50%
2019	2024	2019	2024	2019 2024
	PR	RS		SC

TOTAL TOP 10	514.175	52%
LOGÍSTICA	21.532	2%
BIOMEDICINA	24.337	2%
ENFERMAGEM	26.513	3%
PROC. GERENCIAIS	27.065	3%
GESTÃO RH	32.014	3%
ANÁLISE DESENV. SIST	44.635	5%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	47.407	5%
EDUCAÇÃO FÍSICA	67.302	7%
ADMINISTRAÇÃO	95.351	10%
PEDAGOGIA	128.019	13%

TOP 10 MATRÍCULAS – EAD

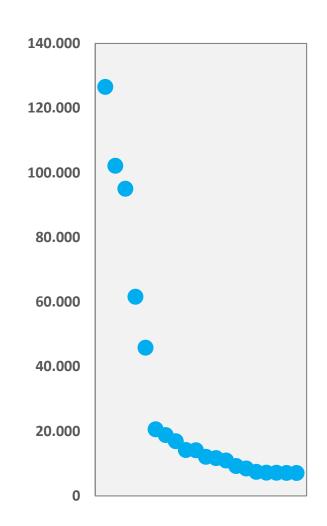
DIREITO	80.555	17%
PSICOLOGIA	50.878	11%
MEDICINA	28.839	6%
ENFERMAGEM	23.909	5%
ADMINISTRAÇÃO	21.231	5%
VETERINÁRIA	20.878	5%
FISIOTERAPIA	15.687	3%
ODONTOLOGIA	15.396	3%
ARQUITETURA	14.159	3%
BIOMEDICINA	13.651	3%
TOTAL TOP 10	285.183	62%

TOP 10 MATRÍCULAS – PRES

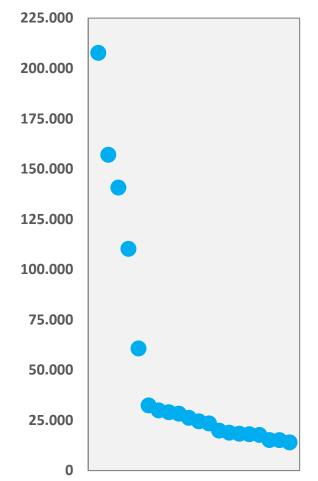
Relação das top 20 IES considerando presencial + a distância



MARKET SHARE – TOTAL DE INGRESSANTES



UNICESUMAR	126.555	16%	
UNIASSELVI	102.151	13%	
UNOPAR	95.037	12%	
UNINTER	61.634	8%	
ESTÁCIO	45.853	6%	
UP	20.612	3%	
ANHANGUERA	18.831	2%	
PUCPR	16.919	2%	
FCV	14.200	2%	
UNINGÁ	14.128	2%	
UNICSUL	12.105	2%	
FACVEST	11.708	1%	
FATECIE	10.967	1%	
UNISINOS	9.261	1%	
UNIPAR	8.496	1%	
UNIRITTER	7.435	1%	
UNIVALI	7.202	1%	
UNILASALLE	7.174	1%	
FAEL	7.112	1%	
FSG	7.092	1%	
TOTAL TOP 20	604.472	76%	

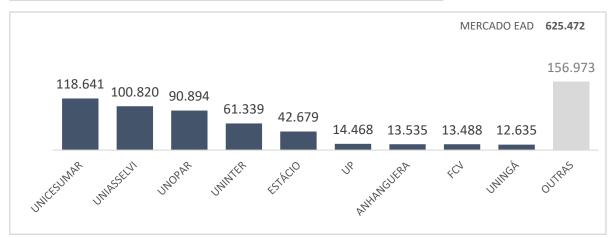


JNIASSELVI	207.748	14%
JNICESUMAR	157.060	11%
JNOPAR	140.765	10%
JNINTER	110.294	8%
STÁCIO	60.760	4%
JP	32.431	2%
ACVEST	29.976	2%
PUCPR	29.041	2%
ATECIE	28.325	2%
JNINGÁ	26.258	2%
CV	24.498	2%
NHANGUERA	23.495	2%
JNIPAR	19.915	1%
JNIRITTER	18.882	1%
JNISINOS	18.342	1%
JNICSUL	18.114	1%
AEL	17.774	1%
JCS	15.192	1%
JNISUL	15.162	1%
JNOESC	14.050	1%
OTAL TOP 20	1.008.082	69%

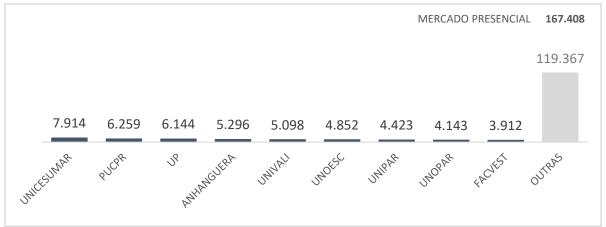


Participação de mercado em ingressantes e matrículas para as top 10 marcas da Região em volume

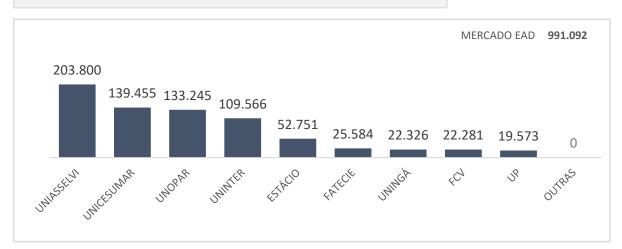
TOTAL DE INGRESSANTES PARTICULAR A DISTÂNCIA



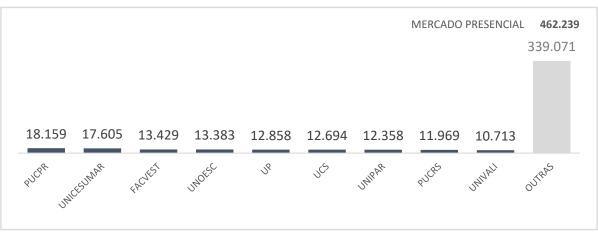
TOTAL DE INGRESSANTES PARTICULAR PRESENCIAL



TOTAL DE MATRÍCULAS PARTICULAR A DISTÂNCIA



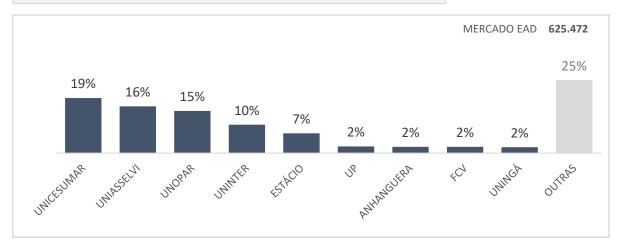
TOTAL DE MATRÍCULAS PARTICULAR PRESENCIAL



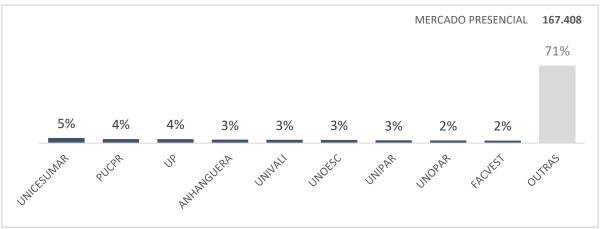


Participação de mercado em ingressantes e matrículas para as top 10 marcas da Região em volume

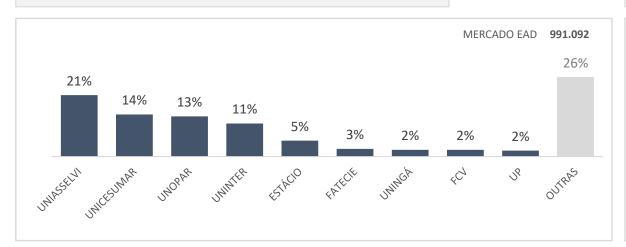
MARKET SHARE – INGRESSANTES PARTICULAR A DISTÂNCIA



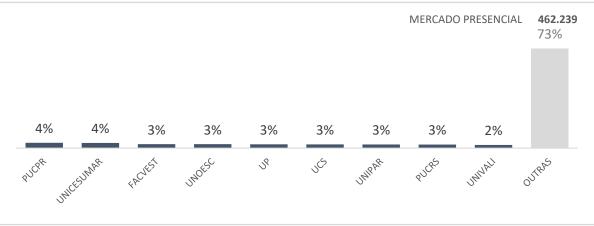
MARKET SHARE - INGRESSANTES PARTICULAR PRESENCIAL



MARKET SHARE - MATRÍCULAS PARTICULAR A DISTÂNCIA



MARKET SHARE - MATRÍCULAS PARTICULAR PRESENCIAL





REGIÕES GRASILEIRAS



REGIÃO SUDESTE

Quantidade de ingressantes e matriculados por modalidade para os Estados da Região

DISTRIBUIÇÃO VOLUME TOTAL DE INGRESSANTES



	INGRESSANTES	MATRÍCULAS
EAD	1.533.695	2.218.068
PRESENCIAL	570.235	1.506.613
TOTAL	2.103.930	3.724.681

INGRESSANTES – EAD

INGRESSANTES - PRESENCIAL

SP	850.977	SP	360
MG	300.211	MG	90.
RJ	313.764	RJ	93.
ES	68.743	ES	20.

SP	366.202
MG	90.550
RJ	93.105
ES	20.378

MATRÍCULAS - EAD

MATRÍCULAS - PRESENCIAL

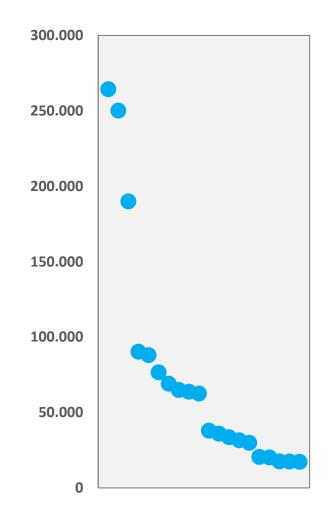
SP	1.189.225	SP	893.878
MG	458.728	MG	278.605
RJ	477.659	RJ	276.184
ES	92.456	ES	57.946

Relação das top 20 IES considerando presencial + a distância

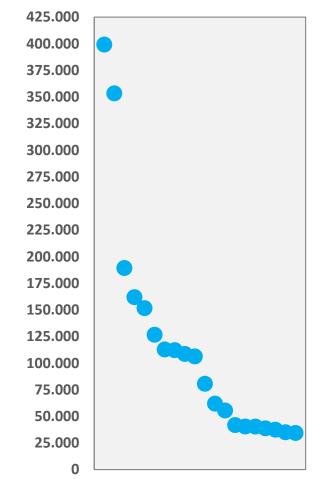


MARKET SHARE – TOTAL DE INGRESSANTES

MARKET SHARE – TOTAL DE MATRÍCULAS



UNOPAR	264.350	13%
ESTÁCIO	250.169	12%
UNICESUMAR	190.008	9%
ANHANGUERA	90.342	4%
UNIP	88.046	4%
UNICSUL	76.617	4%
UNINTER	69.129	3%
UNIASSELVI	64.955	3%
UNICID	63.781	3%
UNINOVE	62.574	3%
FECAF	37.988	2%
FMU	35.962	2%
UAM	33.643	2%
UNIFRAN	31.629	2%
MULTIVIX	29.899	1%
USJT	20.588	1%
UVA	20.221	1%
UNA	17.611	1%
IBTA	17.495	1%
FAM	17.288	1%
TOTAL TOP 20	1.482.295	71%

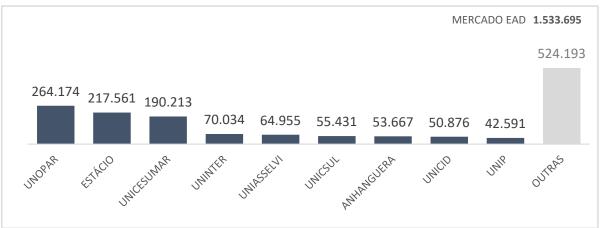


ESTÁCIO	399.269	11%
JNOPAR	353.429	9%
JNICESUMAR	189.360	5%
JNINOVE	162.053	4%
JNIP	151.698	4%
JNICSUL	126.748	3%
ANHANGUERA	112.871	3%
JNIASSELVI	112.222	3%
JNICID	108.705	3%
JNINTER	106.352	3%
JAM	80.677	2%
MU	62.022	2%
JNIFRAN	55.571	1%
PUC MINAS	41.876	1%
JVA	40.504	1%
JSJT	40.429	1%
AM	38.834	1%
MULTIVIX	37.543	1%
JNA	35.125	1%
ECAF	34.453	1%
TOTAL TOP 20	2.289.741	62%

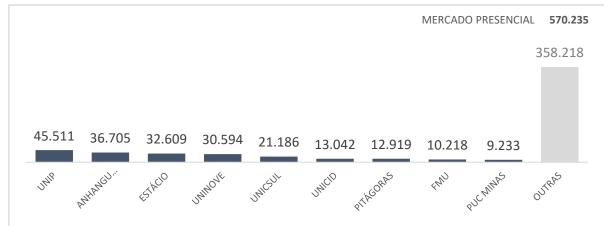


Participação de mercado em ingressantes e matrículas para as top 10 marcas da Região em volume

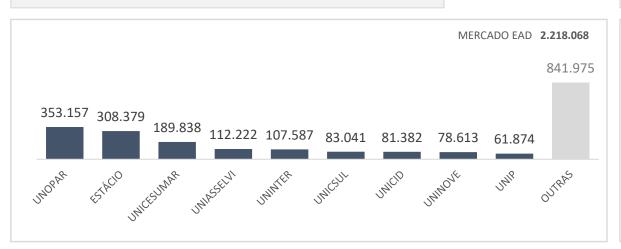
TOTAL DE INGRESSANTES PARTICULAR A DISTÂNCIA



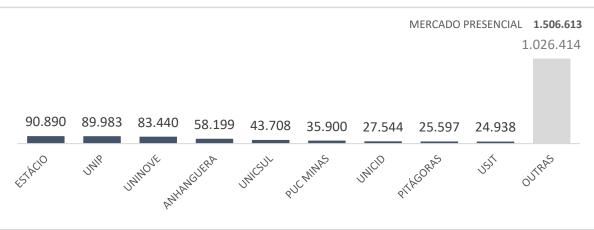
TOTAL DE INGRESSANTES PARTICULAR PRESENCIAL



TOTAL DE MATRÍCULAS PARTICULAR A DISTÂNCIA



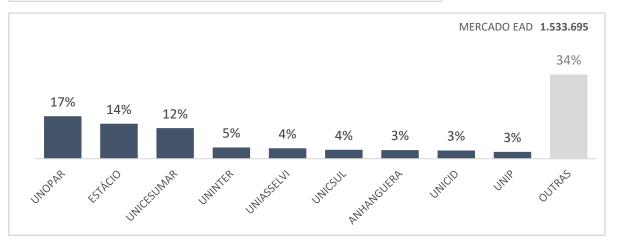
TOTAL DE MATRÍCULAS PARTICULAR PRESENCIAL



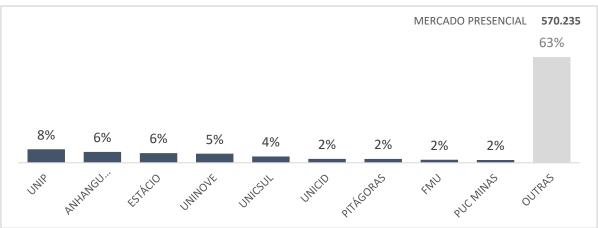


Participação de mercado em ingressantes e matrículas para as top 10 marcas da Região em volume

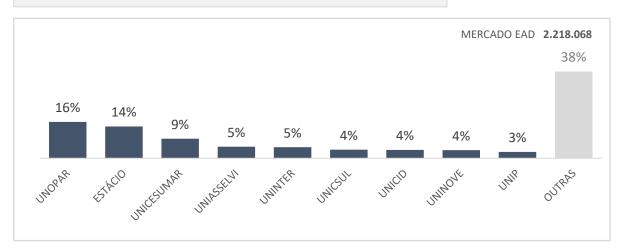
MARKET SHARE – INGRESSANTES PARTICULAR A DISTÂNCIA



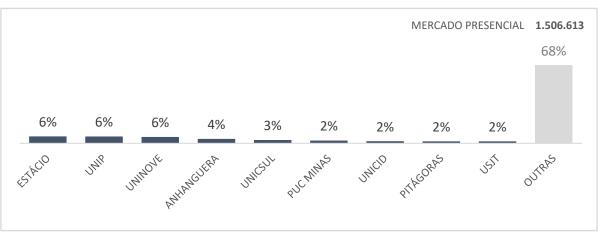
MARKET SHARE - INGRESSANTES PARTICULAR PRESENCIAL



MARKET SHARE - MATRÍCULAS PARTICULAR A DISTÂNCIA



MARKET SHARE – MATRÍCULAS PARTICULAR PRESENCIAL



REGIÃO COMPO-OCSTO

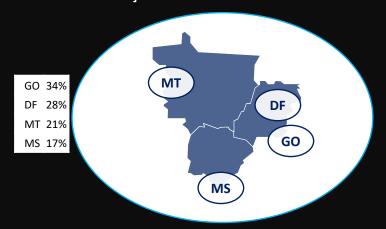
REGIÕES GRASILEIRAS



REGIÃO CENTRO-OESTE

Quantidade de ingressantes e matriculados por modalidade para os Estados da Região

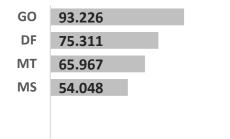
DISTRIBUIÇÃO VOLUME TOTAL DE INGRESSANTES

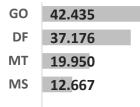


	INGRESSANTES	MATRÍCULAS
EAD	288.552	423.502
PRESENCIAL	112.228	281.632
TOTAL	400.780	705.134

INGRESSANTES - EAD

INGRESSANTES - PRESENCIAL





MATRÍCULAS - EAD

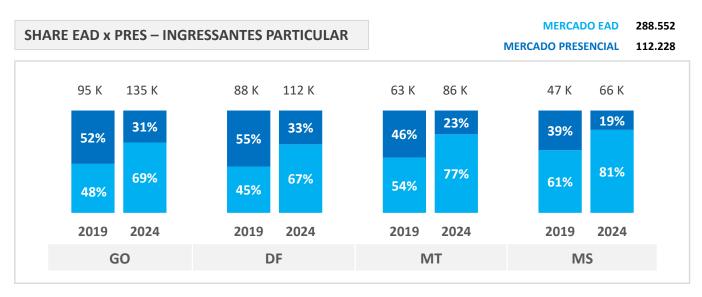
MATRÍCULAS - PRESENCIAL

GO	136.569
DF	112.756
MT	94.507
MS	79.670

GO	111.008
DF	90.519
MT	48.542
MS	31.563



Participação de cada modalidade no volume dos Estados e principais cursos em cada modalidade na Região



TOP 10 INGRESSANTES – EAD

PEDAGOGIA	26.990	9%
ADMINISTRAÇÃO	20.857	7%
EDUCAÇÃO FÍSICA	17.217	6%
ANÁLISE DESENV. SIST	15.359	5%
GESTÃO DE RH	13.483	5%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	12.967	4%
AGRONOMIA	9.266	3%
ENFERMAGEM	9.182	3%
GESTÃO PÚBLICA	8.128	3%
BIOMEDICINA	7.609	3%
TOTAL TOP 10	141.058	49%

TOP 10 INGRESSANTES – PRES

DIREITO	24.000	21%
PSICOLOGIA	12.812	11%
ENFERMAGEM	7.463	7%
ANÁLISE DESENV. SIST	5.066	5%
ODONTOLOGIA	4.649	4%
VETERINÁRIA	4.465	4%
BIOMEDICINA	4.327	4%
ADMINISTRAÇÃO	4.045	4%
FISIOTERAPIA	3.994	4%
AGRONOMIA	3.708	3%
TOTAL TOP 10	74.529	66%

SHA	ARE EAD x	PRES – MAT	RÍCULAS PAI	RTICULAR			MERCAL	MERCAD OO PRES		423.502 281.632
	193 K	247 K	183 K	203 K	121 K	143 K		91 K	111 K	
	69%	45%	70%	45%	60%	34%		52%	28%	
		55%		55%		66%		400/	72%	
	31%	3370	30%	3370	40%			48%		
	2019	2024	2019	2024	2019	2024		2019	2024	
	G	60	D	F	N	ΛT		M	IS	

TOP 10 MATRÍCULAS – EAD

PEDAGOGIA	48.173	11%
ADMINISTRAÇÃO	31.960	8%
EDUCAÇÃO FÍSICA	26.967	6%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	22.463	5%
ANÁLISE DESENV. SIST	21.940	5%
GESTÃO DE RH	18.862	4%
ENFERMAGEM	15.901	4%
AGRONOMIA	14.477	3%
GESTÃO PÚBLICA	13.476	3%
BIOMEDICINA	10.665	3%
TOTAL TOP 10	224.884	53%

TOP 10 MATRÍCULAS – PRES

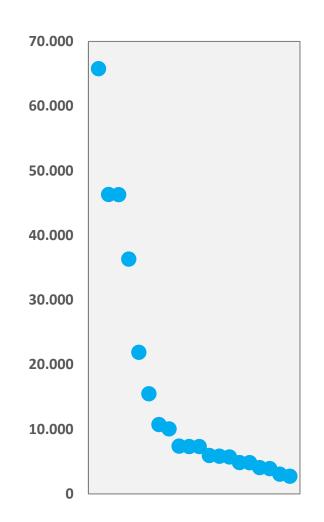
ODONTOLOGIA VETERINÁRIA	15.315 12.942	5% 5%
MEDICINA	12.397	4%
FISIOTERAPIA BIOMEDICINA	10.329 9.270	4% 3%
AGRONOMIA	8.671	3%
ANÁLISE DESENV. SIST	8.470	3%
TOTAL TOP 10	192.457	68%

Relação das top 20 IES considerando presencial + a distância

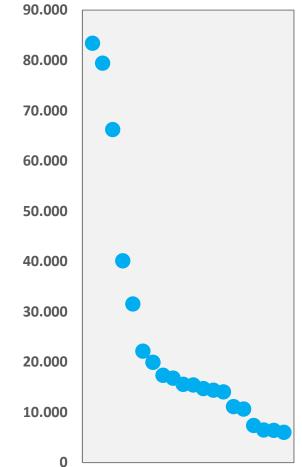


MARKET SHARE – TOTAL DE INGRESSANTES

MARKET SHARE – TOTAL DE MATRÍCULAS



UNOPAR	67.556	17%
ESTÁCIO	43.548	11%
UNICESUMAR	38.416	10%
UNIASSELVI	32.939	8%
ANHANGUERA	24.072	6%
UNICSUL	15.507	4%
UNINTER	11.652	3%
IESB	9.562	2%
UNIP	9.278	2%
UCB	8.279	2%
UNIC	7.925	2%
UDF	7.646	2%
UNIGRAN	6.955	2%
FACULDADE BAGOZZI	6.042	2%
PUC GOIÁS	5.504	1%
UNICEUB	4.763	1%
FACUNICAMPS	3.016	1%
FATECIE	2.982	1%
FAPRO	2.907	1%
UNIEVANGÉLICA	2.907	1%
TOTAL TOP 20	311.456	78%

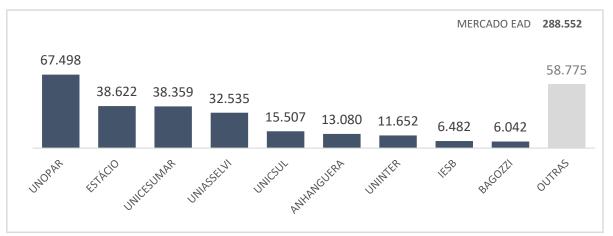


UNOPAR	90.369	13%
UNIASSELVI	63.172	9%
ESTÁCIO	63.035	9%
UNICESUMAR	40.055	6%
ANHANGUERA	33.538	5%
UNICSUL	22.963	3%
UCB	18.734	3%
UDF	18.048	3%
IESB	17.938	3%
UNINTER	17.611	2%
UNIP	17.328	2%
PUC GOIÁS	16.153	2%
UNIGRAN	16.122	2%
UNIC	14.799	2%
UNICEUB	14.713	2%
UNIEVANGÉLICA	10.727	2%
FAEL	7.519	1%
FACULDADE BAGOZZI	7.259	1%
FACIPLAC	6.667	1%
FACUNICAMPS	6.275	1%
TOTAL TOP 20	503.025	71%

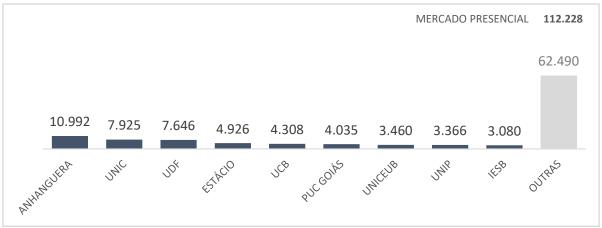


Participação de mercado em ingressantes e matrículas para as top 10 marcas da Região em volume

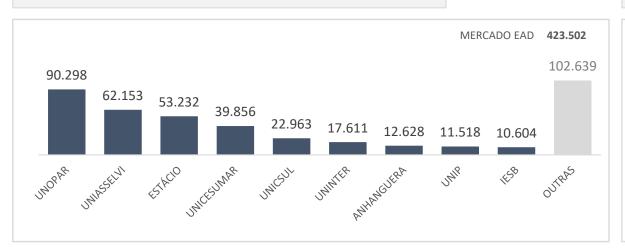
TOTAL DE INGRESSANTES PARTICULAR A DISTÂNCIA



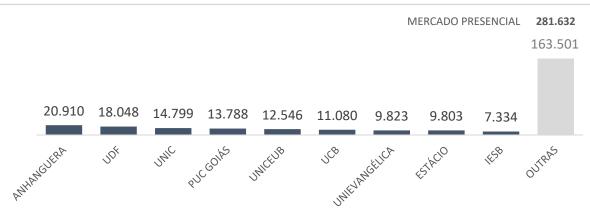
TOTAL DE INGRESSANTES PARTICULAR PRESENCIAL



TOTAL DE MATRÍCULAS PARTICULAR A DISTÂNCIA



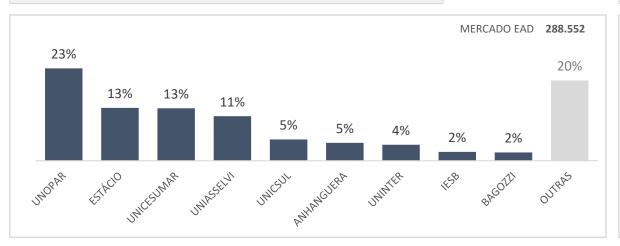
TOTAL DE MATRÍCULAS PARTICULAR PRESENCIAL



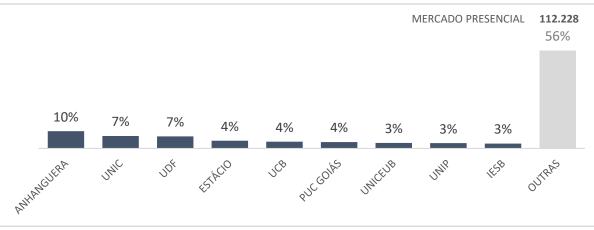


Participação de mercado em ingressantes e matrículas para as top 10 marcas da Região em volume

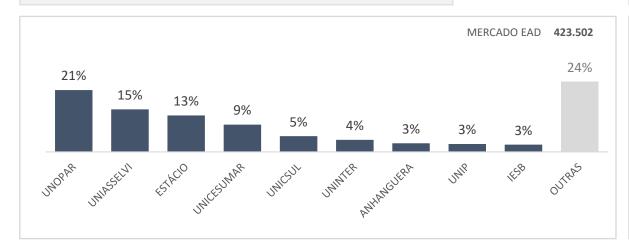
MARKET SHARE – INGRESSANTES PARTICULAR A DISTÂNCIA



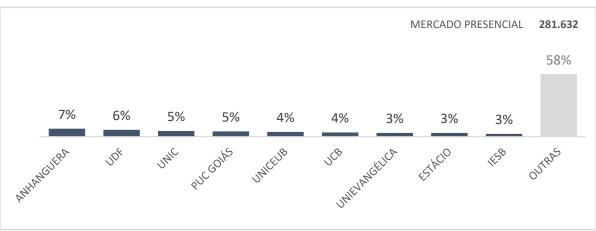
MARKET SHARE - INGRESSANTES PARTICULAR PRESENCIAL



MARKET SHARE - MATRÍCULAS PARTICULAR A DISTÂNCIA



MARKET SHARE – MATRÍCULAS PARTICULAR PRESENCIAL





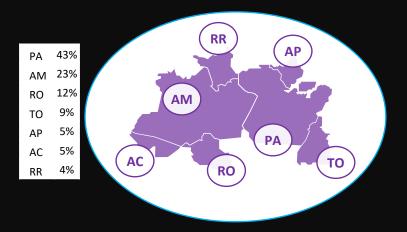
EDUCAÇÃO SUPERIOR PARTICULAR NAS REGIÕES GRASILEIRAS



REGIÃO NORTE

Quantidade de ingressantes e matriculados por modalidade para os Estados da Região

DISTRIBUIÇÃO VOLUME TOTAL DE INGRESSANTES



	INGRESSANTES	MATRÍCULAS
EAD	252.065	427.922
PRESENCIAL	88.455	243.741
TOTAL	340.520	671.663

INGRESSANTES - EAD

INGRESSANTES - PRESENCIAL

PA	116.170	PA	29.481
AM	49.028	AM	29.975
RO	28.722	RO	11.332
TO	23.339	ТО	6.794
AP	12.344	AP	4.424
AC	12.313	AC	3.155
RR	10.149	RR	3.294

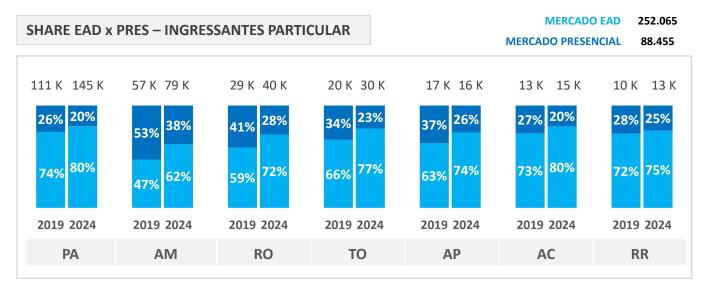
MATRÍCULAS - EAD

MATRÍCULAS - PRESENCIAL

PA	206.545	PA	85.153
AM	78.195	AM	78.275
RO	43.489	RO	34.105
TO	38.200	ТО	20.535
AP	22.266	AP	10.024
AC	21.251	AC	7.754
RR	17.976	RR	7.895



Participação de cada modalidade no volume dos Estados e principais cursos em cada modalidade na Região



TOP 10 INGRESSANTES – EAD

TOTAL TOP 10	130.283	52%
BIOMEDICINA	5.436	2%
GESTÃO DE RH	7.042	3%
FISIOTERAPIA	7.140	3%
ANÁLISE DESENV. SIST	7.307	3%
FARMÁCIA	8.033	3%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	10.423	4%
ENFERMAGEM	16.288	6%
EDUCAÇÃO FÍSICA	17.495	7%
ADMINISTRAÇÃO	17.923	7%
PEDAGOGIA	33.196	13%

TOP 10 INGRESSANTES – PRES

DIREITO	21.728	25%
ENFERMAGEM	8.638	10%
PSICOLOGIA	8.454	10%
FISIOTERAPIA	4.255	5%
MEDICINA	3.799	4%
ODONTOLOGIA	3.465	4%
BIOMEDICINA	3.318	4%
FARMÁCIA	3.120	4%
ADMINISTRAÇÃO	3.041	3%
VETERINÁRIA	2.953	3%
TOTAL TOP 10	62.771	71%

SHARE EAD x PRES – MATRÍCULAS PARTICULAR

SHARL LAD X	PKL3 – WAIKIC	OLAS PARTICO	LAN		MERCADO PRESEI	NCIAL 243.741
212 K 291 K	116 K 156 K	66 K 77 K	46 K 58 K	35 K 32 K	27 K 29 K	17 K 25 K
40% 29%	69% 50%	55% 44%	57% 35%	50% 31%	45% 27%	44% 31%
60%	31% 50%	45% 56%	43% 65%	50% 69%	55% 73%	56% 69%
2019 2024	2019 2024	2019 2024	2019 2024	2019 2024	2019 2024	2019 2024
PA	AM	RO	ТО	AP	AC	RR

TOP 10 MATRÍCULAS – EAD

PEDAGOGIA	69.423	16%
ENFERMAGEM	42.424	10%
ADMINISTRAÇÃO	32.361	8%
EDUCAÇÃO FÍSICA	31.838	7%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	20.119	5%
FARMÁCIA	17.241	4%
FISIOTERAPIA	16.564	4%
SERVIÇO SOCIAL	10.809	3%
GESTÃO DE RH	10.612	2%
ANÁLISE DESENV. SIST	10.062	2%
TOTAL TOP 10	261.453	61%

TOP 10 MATRÍCULAS – PRES

ADMINISTRAÇÃO TOTAL TOP 10	7.893 177.782	3% 73%
BIOMEDICINA	8.007	3%
VETERINÁRIA	9.221	4%
FARMÁCIA	10.584	4%
FISIOTERAPIA	10.913	4%
ODONTOLOGIA	12.048	5%
MEDICINA	15.319	6%
PSICOLOGIA	22.408	9%
ENFERMAGEM	24.838	10%
DIREITO	56.551	23%

MERCADO EAD

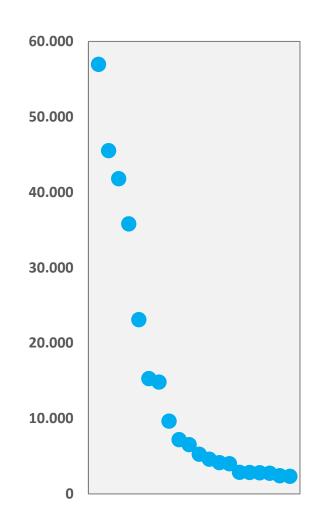
427.922

Relação das top 20 IES considerando presencial + a distância

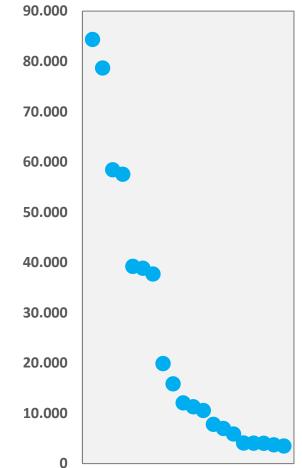


MARKET SHARE – TOTAL DE INGRESSANTES

MARKET SHARE – TOTAL DE MATRÍCULAS



UNOPAR	60.003	18%
ESTÁCIO	42.400	12%
UNICESUMAR	38.310	11%
UNIASSELVI	32.463	10%
UNAMA	20.373	6%
UNIP	13.087	4%
FAMETRO	12.093	4%
UNINTER	10.219	3%
UNICSUL	6.883	2%
UNINORTE	5.966	2%
FGF	5.475	2%
FAEL	4.659	1%
UNINILTONLINS	4.202	1%
UNINASSAU	3.579	1%
ANHANGUERA	3.558	1%
UNIFAVIP	3.276	1%
FATECIE	2.889	1%
IBTA	2.877	1%
FACULDADE BAGOZZI	2.466	1%
UNICID	2.323	1%
TOTAL TOP 20	277.101	81%

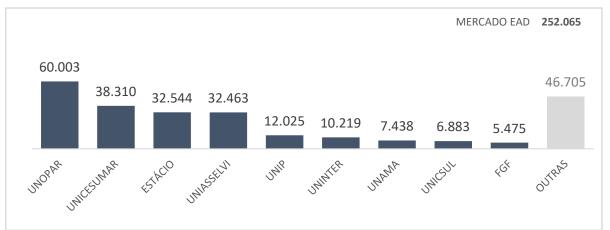


UNOPAR	88.772	13%
UNIASSELVI	66.372	10%
ESTÁCIO	59.149	9%
UNAMA	54.451	8%
UNIP	47.991	7%
FAMETRO	40.733	6%
UNICESUMAR	38.547	6%
UNINTER	17.303	3%
UNIPLAN	16.744	2%
UNINORTE	15.715	2%
FAEL	12.905	2%
UNINILTONLINS	11.998	2%
UNICSUL	9.614	1%
UNINASSAU	8.400	1%
FSL	6.874	1%
FGF	6.814	1%
FATECIE	5.471	1%
IBTA	4.144	1%
FAB	4.006	1%
FIMCA	3.903	1%
TOTAL TOP 20	519.906	77%

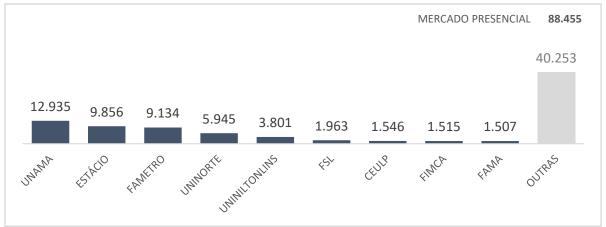


Participação de mercado em ingressantes e matrículas para as top 10 marcas da Região em volume

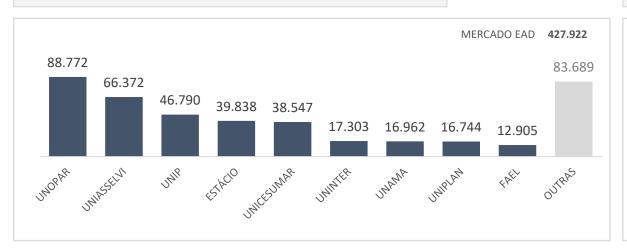
TOTAL DE INGRESSANTES PARTICULAR A DISTÂNCIA



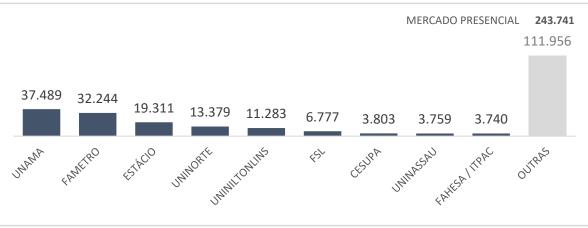
TOTAL DE INGRESSANTES PARTICULAR PRESENCIAL



TOTAL DE MATRÍCULAS PARTICULAR A DISTÂNCIA



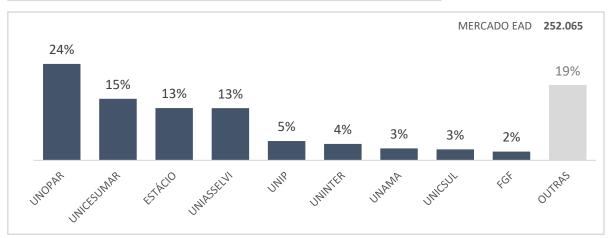
TOTAL DE MATRÍCULAS PARTICULAR PRESENCIAL



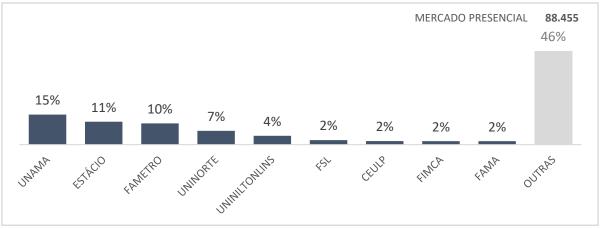


Participação de mercado em ingressantes e matrículas para as top 10 marcas da Região em volume

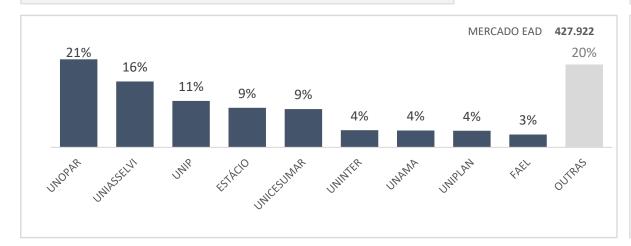
MARKET SHARE – INGRESSANTES PARTICULAR A DISTÂNCIA



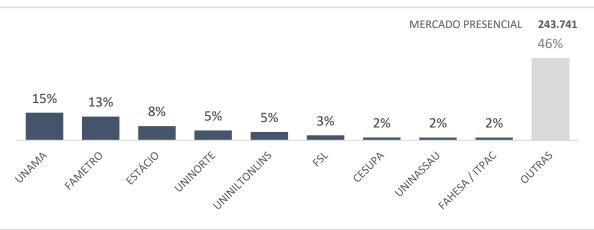
MARKET SHARE - INGRESSANTES PARTICULAR PRESENCIAL



MARKET SHARE - MATRÍCULAS PARTICULAR A DISTÂNCIA



MARKET SHARE – MATRÍCULAS PARTICULAR PRESENCIAL



REGIÃO MONOSTA

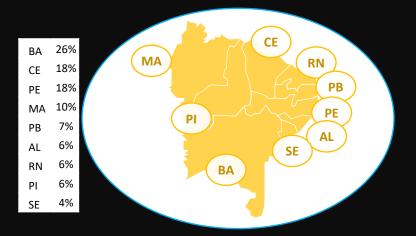
EDUCAÇÃO SUPERIOR PARTICULAR NAS REGIÕES GRASILEIRAS



REGIÃO NORDESTE

Quantidade de ingressantes e matriculados por modalidade para os Estados da Região

DISTRIBUIÇÃO VOLUME TOTAL DE INGRESSANTES



	INGRESSANTES	MATRÍCULAS
EAD	558.026	913.468
PRESENCIAL	239.147	693.922
TOTAL	797.173	1.607.390

INGRESSANTES - EAD

INGRESSANTES - PRESENCIAL

BA	150.335	ВА	58.480
CE	97.839	CE	40.981
PE	97.822	PE	49.393
MA	55.338	MA	23.926
РВ	37.282	РВ	19.272
AL	32.064	AL	12.426
RN	33.265	RN	12.314
PI	32.816	PI	13.589
SE	21.265	SE	8.766

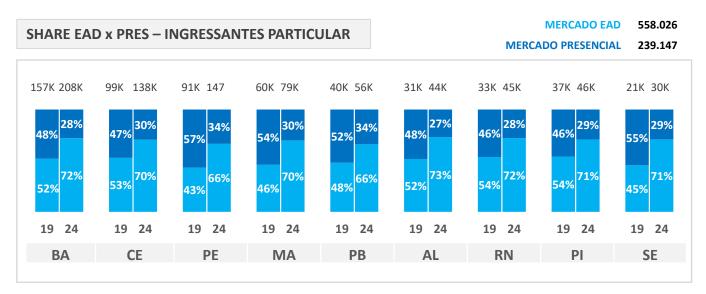
MATRÍCULAS - EAD

MATRÍCULAS - PRESENCIAL

	1		
BA	242.458	BA	161.844
CE	167.834	CE	122.606
PE	149.499	PE	138.926
MA	94.547	MA	70.023
РВ	62.835	РВ	57.391
AL	51.465	AL	36.421
RN	54.549	RN	35.269
PI	52.974	PI	44.460
SE	37.307	SE	26.982



Participação de cada modalidade no volume dos Estados e principais cursos em cada modalidade na Região



TOP 10 INGRESSANTES – EAD

TOTAL TOP 10	293.552	53%
LOGÍSTICA	11.352	2%
FISIOTERAPIA	12.782	2%
FARMÁCIA	14.962	3%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	19.479	3%
GESTÃO DE RH	20.653	4%
ENFERMAGEM	23.286	4%
ANÁLISE DESENV. SIST	25.238	5%
ADMINISTRAÇÃO	40.468	7%
EDUCAÇÃO FÍSICA	41.196	7%
PEDAGOGIA	84.136	15%

TOP 10 INGRESSANTES - PRES

DIREITO	46.812	20%
PSICOLOGIA	27.822	12%
ENFERMAGEM	22.125	9%
MEDICINA	12.757	5%
FISIOTERAPIA	11.710	5%
ODONTOLOGIA	10.979	5%
ADMINISTRAÇÃO	10.689	4%
FARMÁCIA	7.950	3%
EDUCAÇÃO FÍSICA	7.755	3%
ANÁLISE DESENV. SIST	7.575	3%
TOTAL TOP 10	166.174	69%

SHARE EAD x PRES – MATRÍCULAS PARTICULAR

JIIANE EA	D X I ILL	//AIRICOLA	JIANTICOL			MERCA	DO PRESENCIAL	693.922
337K 404K	220K 290K	208K288K	124K164K	91K 120K	70K 87K	69K 89K	85K 97K	55K 64K
40% 62%	68% 42%	72%	43% 72%	70 %	39% 65%	62%	71% 71%	42% 72%
60% 38%	58%	28 %	57% 28%	30 %	35% 61%	38% 59%	<mark>29%</mark>	58% 28%
19 24	19 24	19 24	19 24	19 24	19 24	19 24	19 24	19 24
ВА	CE	PE	MA	РВ	AL	RN	PI	SE

TOP 10 MATRÍCULAS – EAD

PEDAGOGIA	157.276	17%
EDUCAÇÃO FÍSICA	74.262	8%
ADMINISTRAÇÃO	71.004	8%
ENFERMAGEM	55.634	6%
ANÁLISE DESENV. SIST	39.299	4%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	34.863	4%
GESTÃO DE RH	30.450	3%
FARMÁCIA	29.412	3%
FISIOTERAPIA	24.855	3%
SERVIÇO SOCIAL	23.025	3%
TOTAL TOP 10	540.080	59%

TOP 10 MATRÍCULAS – PRES

MEDICINA ODONTOLOGIA	51.897 40.390	7% 6%
FISIOTERAPIA	37.953	5%
FARMÁCIA	28.864	4%
ADMINISTRAÇÃO VETERINÁRIA	26.992 21.614	4% 3%
NUTRIÇÃO	20.392	3%
TOTAL TOP 10	502.459	72%

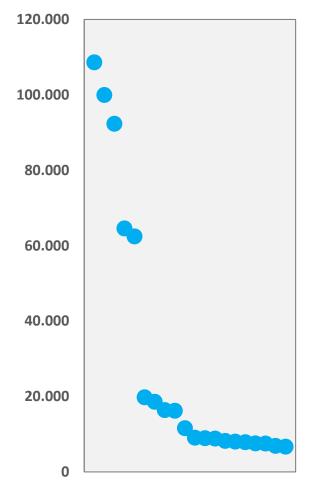
MERCADO EAD

913.468

Relação das top 20 IES considerando presencial + a distância

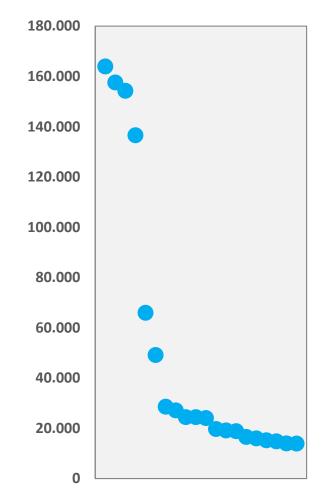


MARKET SHARE – TOTAL DE INGRESSANTES



111.231	14%
92.537	12%
77.324	10%
70.337	9%
67.292	8%
21.073	3%
17.312	2%
14.805	2%
12.859	2%
12.846	2%
9.842	1%
9.664	1%
9.653	1%
8.969	1%
8.327	1%
7.894	1%
6.967	1%
6.793	1%
6.125	1%
5.937	1%
577.787	72%
	92.537 77.324 70.337 67.292 21.073 17.312 14.805 12.859 12.846 9.842 9.664 9.653 8.969 8.327 7.894 6.967 6.793 6.125 5.937

MARKET SHARE – TOTAL DE MATRÍCULAS

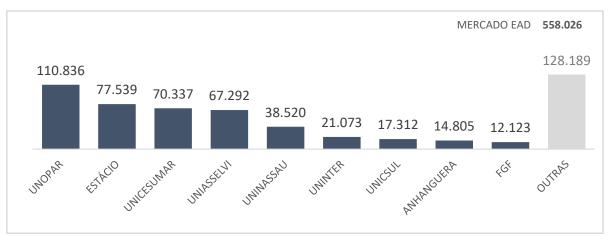


UNINASSAU	183.930	11%
UNOPAR	172.094	11%
ESTÁCIO	149.037	9%
UNIASSELVI	135.269	8%
UNICESUMAR	69.366	4%
UNIP	40.255	3%
UNINTER	33.689	2%
UNICSUL	26.587	2%
UNIFACS	26.379	2%
UNP	23.488	1%
UNIPLAN	21.444	1%
INTA	20.456	1%
UNIFOR	20.095	1%
FGF	18.093	1%
UNIT	18.028	1%
ANHANGUERA	17.577	1%
FATECIE	16.793	1%
UNIJORGE	16.195	1%
FTC	16.166	1%
FJN	15.937	1%
TOTAL TOP 20	1.040.878	65%

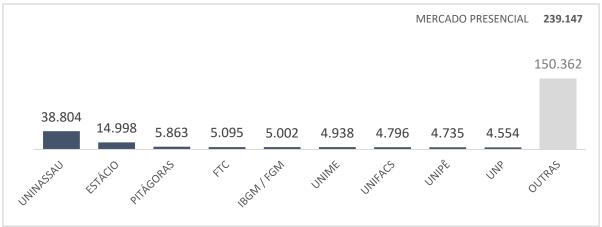


Participação de mercado em ingressantes e matrículas para as top 10 marcas da Região em volume

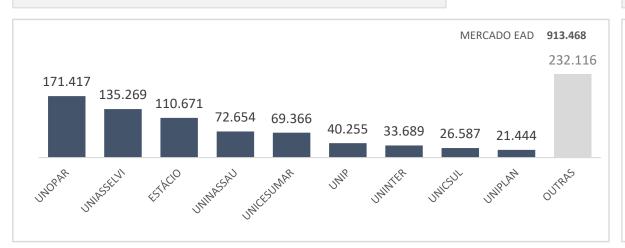
TOTAL DE INGRESSANTES PARTICULAR A DISTÂNCIA



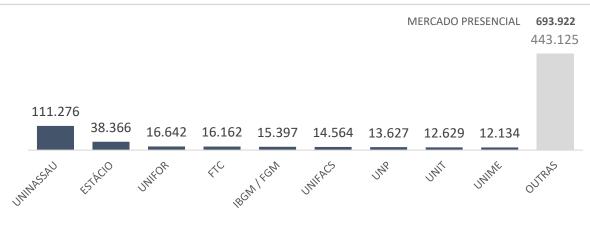
TOTAL DE INGRESSANTES PARTICULAR PRESENCIAL



TOTAL DE MATRÍCULAS PARTICULAR A DISTÂNCIA



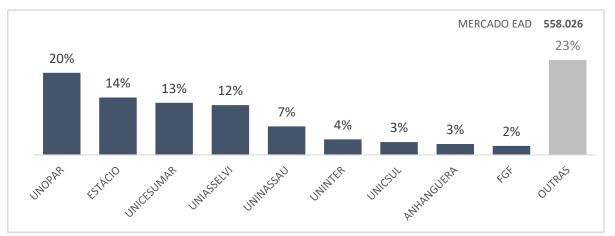
TOTAL DE MATRÍCULAS PARTICULAR PRESENCIAL



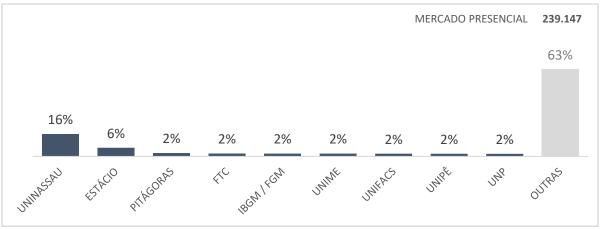


Participação de mercado em ingressantes e matrículas para as top 10 marcas da Região em volume

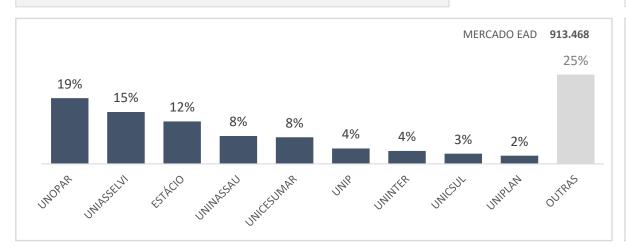
MARKET SHARE – INGRESSANTES PARTICULAR A DISTÂNCIA



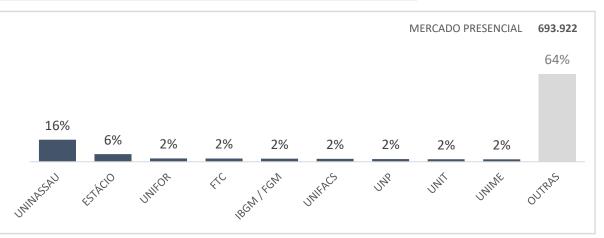
MARKET SHARE - INGRESSANTES PARTICULAR PRESENCIAL



MARKET SHARE - MATRÍCULAS PARTICULAR A DISTÂNCIA



MARKET SHARE – MATRÍCULAS PARTICULAR PRESENCIAL





PRINCIPAIS MENSAGENS DO RELATÓRIO



DINÂMICA DE MERCADO

Embora tenhamos evoluído nos indicadores do PNE, ainda será necessário um grande esforço para que conquistemos índices de escolarização mais altos na nossa população. A modalidade a distância tem se mostrado um grande impulsionador nesse movimento, e reflete a necessidade de adaptação as preferências dos estudantes por modelos dinâmicos e flexíveis de aprendizagem. Hoje temos aproximadamente 3/4 dos ingressantes no mercado particular optando pela modalidade online. Modalidade presencial se manteve estável no período 22-24, e ainda segue abaixo dos patamares prépandemia.



DINÂMICA DE PORTFÓLIO

Na modalidade presencial vemos os cursos regulamentados obterem maior representatividade (Direito e carreiras na área da Saúde), mas ainda há espaço para o posicionamento de ofertas clássicas como Administração, Contábeis e Engenharias. Importante estar atento para necessidade cada vez maior de valorização do momento presencial como oportunidade para o encantamento e fidelização do aluno. Na modalidade EAD vemos uma oferta mais ampla de cursos diferentes sendo testados, mas ainda temos em Pedagogia, Administração e nos Tecnólogos em Gestão grande concentração de volume. Destague para Educação Física e Análise Desenvolvimento de Sistemas que se consolidaram no modelo a distância e hoje ocupam top 5.



DINÂMICA COMPETITIVA

Os estudantes precisam se locomover cada vez menos para estudar, e a quantidade de cidades com matrículas no modelo a distância saltou de aproximadamente 1.600 para mais de 3.300. Os grupos consolidadores possuem ampla participação na oferta a distância. A presença digital robusta, alinhada ao grande poder de investimento, fazem com que essas marcas possuam grande força em todo país. Política de preços facilitada pelo maior fluxo de caixa também dificulta a competição e torna complexa a operação sem estratégias sólidas e políticas de preço bem definidas para todo ciclo de captação. No modelo presencial temos maior dispersão entre as escolhas. Marcas locais possuem diferenciais competitivos a explorar como qualidade, tradição e infraestrutura.



MENSAGENS IMPORTANTES PARA CADA REGIÃO DO BRASIL

SUL

OVERVIEW MERCADO

Mercado presencial teve crescimento de ingressantes na comparação com 2023, enquanto EAD retraiu

PORTFÓLIO DE CURSOS

Pedagogia, Administração e Educação Física são líderes no EAD, enquanto Direito e cursos de Saúde os mais buscados no presencial

DINÂMICA COMPETITIVA

Marcas nacionais EAD como Unopar, Vitru e Uninter são desta região e possuem força também no presencial **SUDESTE**

OVERVIEW MERCADO

Mercado que mais cresceu na comparação com 2019. EAD representa mais de 2/3 do volume total de ingressantes em todos os Estados

PORTFÓLIO DE CURSOS

Carreiras da área de Negócios e Pedagogia são os mais buscados no EAD, enquanto Direito e Saúde os mais buscados no presencial

DINÂMICA COMPETITIVA

Marcas fortes no mercado de SP, UNIP e UNINOVE possuem bastante força na Região **CENTRO-OESTE**

OVERVIEW MERCADO

EAD representa mais de 2/3 do volume de ingressantes em todos os Estados

PORTFÓLIO DE CURSOS

Carreiras na área da Saúde crescem tanto no EAD quanto no Presencial

DINÂMICA COMPETITIVA

Marcas Cogna são lideres de mercado no presencial (Anhanguera) e no EAD (Unopar) **NORTE**

OVERVIEW MERCADO

Mercados do Pará e Amazonas representam 2/3 dos ingressantes na Região onde EAD já é 3/4 do volume de ingressantes em quase todos os Estados

PORTFÓLIO DE CURSOS

Carreiras da área de Negócios e Pedagogia são os mais buscados no EAD, enquanto Direito o mais buscado no presencial. Saúde cresce em ambos

DINÂMICA COMPETITIVA

Unama, Fametro e Estácio se destacam no presencial enquanto Unopar, Vitru e Estácio destacamse no EAD

NORDESTE

OVERVIEW MERCADO

EAD representa mais de 2/3 do volume de ingressantes em todos os Estados

PORTFÓLIO DE CURSOS

Carreiras da área de Negócios e Pedagogia são os mais buscados no EAD, enquanto Direito e Saúde os mais buscados no presencial. Saúde cresce em ambos

DINÂMICA COMPETITIVA

Uninassau e Estácio são fortes no presencial enquanto Unopar, Vitru e Estácio destacam-se no EAD



posfácio

POR ELIZABETH GUEDES

Presidente eleita da CONFENEN Conselheira do Conselho Nacional de EducaçãoPresidente do Conselho Deliberativo da ANUP





EAD NO BRASIL PROFUNDO: DESAFIOS, REALIDADE E O PAPEL DO ESTADO

A Crátilo me convidou para escrever sobre esta pesquisa que mostra a realidade regional deste continente que habitamos. Uau! Que honra e que responsabilidade.

Todos intuímos o que vamos ler: EAD com mais de 2/3 das matrículas em todas as regiões do país. Quem avisa ao INEP?

Isto traduz nossa realidade

- 1. Alunos com baixa renda, trabalhando de dia e tentando estudar, de alguma forma, e
- 2. Redes escalando e levando educação onde podem e onde encontram estudantes.

Mas qual é nosso problema? Ou nossos problemas?

A desregulamentação que vivemos desde 2017 criou um mercado paralelo de EAD que nos fragiliza e nos desmoraliza. Os mantenedores com capacidade de investimento, e pequenos mantenedores vieram trabalhar aqui também, mostraram sua força para entregar qualidade por via remota. Brasileiros que nem sabiam que sabiam aprender vieram às nossas escolas, buscando saber e melhoria de vida. Alguns nos encontraram, outros o mercado paralelo. E foram enganados...

E é deste engano que a sociedade fala. Como se tudo no EAD fosse uma falácia. E não é. Julgamos a "forma de entrega" como se todos habitassem cidades grandes e capitais. Mas o Brasil mora no interior. Lá longe. Onde ninguém vai. Só o EAD!

Ficou fácil minha missão agora: Vamos falar sobre o valor e o papel do Ensino à Distância no Brasil?



EAD NO BRASIL PROFUNDO: DESAFIOS, REALIDADE E O PAPEL DO ESTADO

Nosso problema é o Estado, lento, atrapalhado, burocrático... O MEC renasceu e nos trouxe regras. Mas depois que a confusão estava armada. Não são as melhores, mas são as corajosas possíveis. Não podemos prescindir desta forma de entrega vivendo em meio a mais de 2.466 cidades com menos de 10 mil habitantes. Este é o Brasil profundo para o qual devemos olhar e incentivar a aprendizagem e o futuro. As redes sociais nos atrapalham enganando nossas crianças acerca do valor da educação. Não se trata de treinar na academia. Trata-se de treinar o cérebro, de azeitar as engrenagens neurais, coisa que ninguém vê...

A Crátilo nos conta a verdade.

Nós, empresas privadas, todas, precisamos nos organizar e impedir que vendilhões se apresentem como escolas. O MEC precisa avaliar e separar o joio do trigo. E descredenciar muito!

E a sociedade brasileira precisa nos olhar como olha as novelas: com atenção, alegria e vontade de seguir atrás. Se o amor entra pelas janelas digitais, por que não a educação e o futuro?

Atenciosamente,

Elizabeth Guedes

Presidente da CONFENEN, Conselheira do CNE, Presidente do Conselho Deliberativo da ANUP

CONQUISTE 20026

LIDERE O MERCADO

CONTRATE A PESQUISA **RAIO X DE MERCADO** E TENHA UM MAPA ESTRATÉGICO, COM:

- Demanda local: potencial e perfil detalhado do seu mercado.
- Portfólio ideal: cursos que realmente atraem seu candidato.
- Concorrência: estratégias, precificação e o impacto dos principais players.
- Visão de Futuro: projeções estratégicas e cenários para decisões com segurança.

BLACK NOVEMBER.

Garanta **30% OFF** na pesquisa e transforme dados em decisões estratégicas.

	ESSENCIAL	STANDARD	PREMIUM
Potencial de Mercado	Ø	Ø	⊘
Análise de Portfólio	Ø	⊘	©
Dinâmica Competitiva	8	©	©
Projeções de cenários	8	8	©



EDUCAÇÃO SUPERIOR PARTICULAR NAS Regiões Brasileiras



Acompanhe nossas **Pesquisas,** acesse gratuitamente em nosso site.

cratilo.com/instituto



Gestão, Pesquisas e Marketing Educacional Projetos personalizados do planejamento à Execução

Crátilo

Avenida Paulista, 807 (CJ 2315)
Jardins • São Paulo/SP
(11) 9 5052-2011
www.cratilo.com